



Des projets  
efficaces

pour une  
entreprise  
efficace



192 Quai de la Bataille de Stalingrad • 92130 Issy-les-Moulineaux

Tél. +33 (0) 176 210 293 • Tél. +33 (0) 684 443 448 • Fax +33 (0) 959 263 256

[www.pm-org.com](http://www.pm-org.com)

## Un acteur majeur du **conseil** et de l'**assistance opérationnelle** en **management de projets**

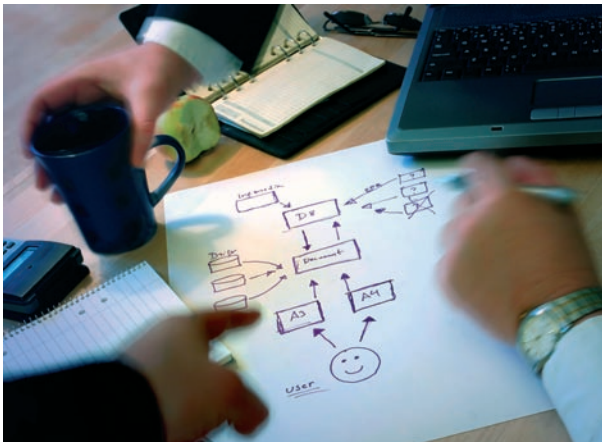
PMO est une société experte dans l'organisation et le management des projets.

A ce titre, elle accompagne les entreprises dans l'amélioration de la performance de leurs projets sur l'ensemble des composantes, avec notamment un savoir-faire reconnu sur :

- Planning: pilotage par le délai, optimisation du Time to Market, optimisation des délais,
- Coût: structuration des coûts, Design to Cost, estimation,
- Risques & opportunités: «rating» de projet, identification, analyse et valorisation,
- Les sujets gestion de la qualité produit, de la qualité en projet, de la configuration.

Notre valeur ajoutée repose sur un savoir-faire, des pratiques éprouvées, une expérience capitalisée sur tous les secteurs d'activité, en France comme à l'étranger, et des collaborateurs expérimentés.

> Notre objectif : **Rendre votre entreprise plus performante avec des projets maîtrisés et optimisés.**



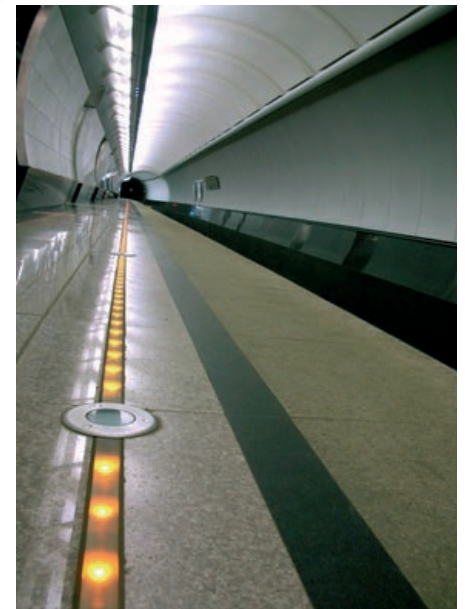
## La **société**



PMO est née en 2006 de la volonté de mettre en commun des savoir-faire et des expériences complémentaires :

- 20 ans d'expérience sur de grands projets d'accompagnement du changement en management de projets.
- 15 ans d'expérience terrain dans le pilotage et le management opérationnels de grands projets industriels et informatiques.

> Notre ambition : **Devenir un acteur majeur du conseil et de l'assistance opérationnelle en management de projets.**



## Maîtriser et améliorer les **coûts**, **délais** et **qualité** sur un projet...



- Comment maîtriser et réduire mes délais de développement ?
- Comment optimiser mes ressources ?
- Mon organisation projet est-elle vraiment efficace ?
- Puis-je réduire mes coûts avec une meilleure efficacité des projets ?
- Mes indicateurs reflètent-ils réellement le niveau de maturité de mon projet ?
- Mon système d'information est-il adapté à mes attentes de pilotage ?
- Comment capitaliser les bonnes pratiques sur les projets ?
- Comment responsabiliser les acteurs projet ?
- La complémentarité de mes équipes est-elle optimale ?

> ... **autant de questions auxquelles nous pouvons vous apporter des réponses adaptées et des solutions éprouvées.**



## Un **cœur de compétences**, capitalisé, pour :



- **Organiser la compétence individuelle et collective des équipes projet**
  - Evaluer objectivement les compétences techniques et comportementales des membres des équipes projet,
  - Schémas de construction d'équipes projet pour une bonne complémentarité.
- **Rendre efficace les processus de conduite de projets**
  - Délais et Ressources,
  - Contrôle des coûts,
  - Performances et risques,
  - Gestion de configuration,
  - Management du contrat,
  - Gestion documentaire projet.
- **Mettre en œuvre des systèmes d'information adaptés au besoin de pilotage**
  - Maîtriser la capitalisation des expériences projet pour construire la connaissance collective de l'entreprise.
  - Maîtriser les impacts externes (fournisseurs, coopération, innovation, mondialisation...) et la complexité sans cesse croissante de nos projets.

## **Partenaire** pour obtenir des **résultats concrets** et **mesurables** sur vos projets



- Etre à l'écoute
- Etre un véritable partenaire de nos clients pour traduire leurs progrès dans le pilotage de projet en résultats opérationnels concrets et mesurables
- Faire partager notre expérience transversale du management des projets
- Développer, faire progresser et capitaliser sur nos collaborateurs et nos métiers
- Apporter, par nos prestations, une valeur ajoutée mesurable reconnue par nos clients.



## Notre périmètre d'**intervention**

### Tous les métiers du projet :

management (mission, rôles, organisation), techniques (planning, coûts, qualité), outils (estimation, pilotage...)

### Tous les acteurs du projet

**Projets,  
programmes,  
portefeuilles  
de projets**

### Toutes les phases :

amont (offre, préparation, arbitrage du portefeuille), signature du contrat, pilotage, clôture

### Tous les secteurs d'activités :

industrie, énergies, bâtiment, tertiaire.



## Nos **implantations**

- France : Paris (Siège), Toulouse (Antenne), consultants à Pierrelatte & Valenciennes
- United Kingdom : consultants à Birmingham
- Suisse : implantation filiale en cours pour fin 2010 (Expertise Management de portefeuilles)
- Mercosur et USA : implantations futures (2010 et 2011).
- Déplacements ou implantations de nos consultants partout dans le monde dans la limite de garantie de leur sécurité.

## Nos **services** en management de projet

### conseil

Garantir l'atteinte  
de la performance  
de vos projets



- Diagnostic, audit, analyse
- Référentiels méthodologiques
- Organisation PMO
- Démarches d'optimisation projet
- Démarches compétences
- Benchmarking
- Bonnes pratiques
- Standards internationaux
- Expertise conduite du changement



### formation, animation de séminaires

Proposer des formations  
et animations efficaces et  
adaptées à vos besoins



- Conception, animation de formations
- Conception, animation de séminaires
- Dispositifs pédagogiques
- Simulation Gestion de projets
- E-Learning Gestion de projets
- Expertise management visuel
- Expertise supports de communication

## Nos **services** en management de projet

### assistance opérationnelle

Mettre à disposition  
sur site des spécialistes  
expérimentés



- Mise à disposition sur site, en France ou à l'étranger, de profils de 3 à 20 ans d'expérience, spécialistes projets (Chef de de projet, planning, coûts, configuration...)
- Expertise outils gestion de projets
- Proactifs, rigoureux,
- Force de proposition,
- Qualités d'animation, de synthèse
- Certifiés PMI ou IPMA



### systèmes d'information

Apporter une expertise  
sur les outils  
de management de projet



- Expertise sur tous les outils de management de projet ou de portefeuille de projets (OPX2, PRIMAVERA, MSPROJECT...)
- Expertise sur des outils de gestion de projets "Freeware" et solutions "cloud" partagées Google
- Assistance à maîtrise d'ouvrage pour spécifier des adaptations des outils existants, des développements spécifiques
- Développements spécifiques

## Des **réalisations** dans **tous les secteurs d'activités**

### **Industrie automobile : PSA PEUGEOT CITROËN / VALEO**

- > Concevoir et déployer un dispositif complet de pilotage pour les projets véhicules (Efficacité planning, indicateurs d'avancement et de performance projets),
- > Définir, mettre en place et faire fonctionner une fonction « Project Management Office »
- > Concevoir et déployer un dispositif d'arbitrage et de pilotage d'un portefeuille de projets d'innovation
- > Déployer un dispositif et un système d'information de planification unique dans le monde entier pour un équipementier.

### **Industrie Ferroviaire :**

- > Améliorer l'efficacité des dispositifs de pilotage et de management visuel en projet (indicateurs et tableaux de bord)

### **Construction Navale : DCNS**

- > Définir et organiser la planification d'un programme européen de plusieurs frégates de combat.
- > Définir et construire la planification d'un projet de sous-marin nucléaire

### **Industrie électrique :**

- > Former et coacher sur les bonnes pratiques de management de projet des chefs de projets de grands projets industriels en France et à l'étranger (Qatar, Indonésie, Maroc...)



PSA PEUGEOT CITROËN



Valeo



**BOMBARDIER**



**DCNS**  
STRENGTH AT SEA



**Cegelec**

### Energie pétrolière : SONATRACH

- > Former et coacher des chefs de projets de forage, distribution et raffinage de produits pétroliers sur une relation « Maîtrise d'ouvrage – Maîtrise d'œuvre » efficace.

### Energie gazière : GRT GAZ – GAZ DE FRANCE

- > Piloter opérationnellement des projets de construction de terminaux méthaniers, de stockage et de distribution de gaz

### Energie nucléaire : CEA - AREVA

- > Etablir un cadrage économique et planning installation nucléaire à Cadarache,
- > Piloter opérationnellement le planning d'un projet d'installation nucléaire sur le site du Tricastin
- > Proposer un dispositif de retour d'expérience efficace sur les projets

### Tertiaire :

- > Coacher des chefs de projets sur des projets de déploiement de systèmes d'information impactant plus de 35 000 personnes
- > Définir et déployer un dispositif complet de management de projets et du portefeuille de projets pour une société de distribution téléphonique.



## Vos interlocuteurs

**Frédéric Laforce**  
Directeur associé

Tél. +33 (0) 684 443 448  
frederic.laforce@pm-org.com

**Pascal Oriot**  
Directeur associé

Tél. +33 (0) 670 905 124  
pascal.oriot@pm-org.com

### Bureaux

56 rue de Londres  
75008 Paris

### Siège social

192 Quai de la Bataille de Stalingrad  
92130 Issy-les-Moulineaux

Tél. +33 (0) 176 210 293 • Fax +33 (0) 959 263 256  
contact@pm-org.com • [www.pm-org.com](http://www.pm-org.com)