

Témoignage de Maryline CASSARD

Responsable Métier Planning Business Unit Ingénierie AREVA

Dans un contexte de renouveau du nucléaire, AREVA, leader mondial de ce secteur, s'est lancé dès 2007 dans des développements ambitieux de ses moyens humains et industriels afin de répondre aux enjeux d'une croissance prévisionnelle forte.

Le portefeuille de grands projets clients et d'investissements du Groupe s'est considérablement étoffé. De plus, des complexités nouvelles apparaissent qu'il va falloir maîtriser vite et qui sont autant de défis à relever pour notre entreprise : la dimension internationale et multiculturelle ; une pression forte sur les coûts et les délais avec des impératifs de rentabilité (dont il faut tenir compte sans déroger aux impératifs de qualité et sûreté).

Je suis Responsable Planning de la Ligne de Produit Traitement au sein de la BU Ingénierie. A ce titre, je dois, entre autre, mettre en adéquation les besoins des projets en planificateurs et les ressources disponibles.

En avril 2009, un projet majeur pour notre Ligne de Produit a démarré et toutes mes ressources étaient déjà en sur-affectation sur d'autres projets capitaux. J'ai fait appel à la société PMO qui m'a proposée le CV d'un consultant opérationnel spécialisé dans le planning. Nous recherchions un profil de planificateur expérimenté ayant de fortes capacités d'analyse et de synthèse, faisant preuve de leadership et capable de prendre en charge des actions, par délégation du Chef de Projet. Le profil correspondait à nos attentes et la mission a débuté rapidement. Les principales tâches à couvrir étaient les suivantes :

- réalisation du planning détaillé de l'Avance de Phase de Détaillée du projet avec ressources non nominatives et de ses notes d'hypothèses et conditions associées,
- mise en place de l'avancement physique (prévisionnel et réalisé) et avancement délais par ligne brisée,
- suivi des heures dépensées,
- reporting avec état d'avancement mensuel métier par métier.
- Participation et co-animation des réunions de coordination projet

Très rapidement, pour faire face à d'autres besoins, nous avons étendu le périmètre de la mission. Le portefeuille de projets affectés a comptabilisé jusqu'à 7 projets en simultané.

Après 9 mois de mission, nous sommes entièrement satisfaits de la prestation assurée par le consultant PMO. Les points forts sont :

- montée en compétence et intégration des spécificités de notre métier très rapide,
- maîtrise des méthodes et outils de management de projet et en particulier de planification,
- leadership et pro-activité,
- aide à la décision, au pilotage de projet
- disponibilité, implication, flexibilité, rigueur et professionnalisme.
- Relationnel fort très apprécié

Pour toutes ces raisons, j'apprécie particulièrement de travailler avec la société PMO et je n'hésiterai pas à les solliciter de nouveau pour d'autres missions.

Maryline Cassard