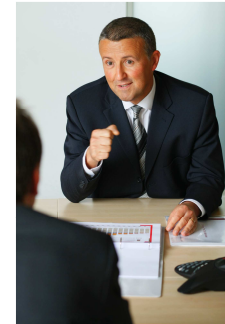


Témoignage de Philippe Guay

Directeur du Développement AREVA NC



Dans un contexte de renouveau du nucléaire, AREVA, leader mondial de ce secteur, s'est lancé dès 2007 dans un programme de développement ambitieux de ses moyens humains et industriels et de transformation afin de répondre aux enjeux d'une croissance prévisionnelle forte.

Je dirige ce programme en interface avec les entités opérationnelles et fonctionnelles du Groupe. Je m'appuie sur une équipe centrale composée d'une dizaine de personnes et anime un réseau d'environ trois cents acteurs clés et contributeurs du groupe cooptés pour participer au déploiement du programme. Notre mission consiste à anticiper et mettre à disposition au bon moment toutes nos capacités d'ingénierie, de production industrielle et de chaîne d'approvisionnement, à doter le Groupe de l'expertise, des ressources humaines et des modes de fonctionnement adaptés pour sécuriser les besoins énergétiques croissants de nos clients.

Précisément, le portefeuille de grands projets clients et d'investissements du Groupe s'est considérablement étoffé. De plus des complexités nouvelles apparaissent qu'il va falloir maîtriser vite et qui sont autant de défis à relever pour notre entreprise : la dimension internationale et multiculturelle ; une pression forte sur les coûts et les délais avec des impératifs de rentabilité (dont il faut tenir compte sans déroger aux impératifs de qualité et sûreté) ; la multiplication des maîtrises d'œuvre à piloter sur nos projets et des interfaces à gérer ; le développement de partenariats avec de nouveaux fournisseurs...

Dans ce contexte, le management des projets est au cœur de nos préoccupations. Nous avons organisé récemment pour les équipes de Maîtrise d'Ouvrage du Groupe des journées de réflexion et de partage de bonnes pratiques en matière de management de projet. Ces sessions ont réuni plus de 100 opérationnels des projets. Pour réaliser cette initiative, nous nous sommes appuyés sur l'équipe de direction de la société Project Management Organisation (PMO) qui nous a accompagnés activement dans la conception et l'animation des séminaires.

PMO nous a apporté une valeur ajoutée appréciée en matière de :

- Maîtrise de la conception et de l'animation de ce type de séminaire de réflexion-formation,
- Connaissance des dispositifs pédagogiques,
- Expertise dans le management de projet, avec des illustrations concrètes et un vécu important.

Cette étape s'est déroulée avec succès :

- Les participants ont particulièrement apprécié les ateliers et échanges de bonnes pratiques,
- L'équipe organisatrice a pu identifier formellement les attentes des opérationnels dans le management de projet, ce qui lui a permis d'établir un plan d'actions structuré dans ce domaine pour les mois à venir.

J'ai particulièrement apprécié le professionnalisme, la disponibilité et l'implication des équipes de la société PMO lors de notre récente collaboration et je n'hésiterai pas à les solliciter à nouveau pour d'autres missions d'accompagnement de nos équipes projets.

Philippe Guay